



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة المعارف

الخطة الاستراتيجية لجامعة المعارف

٢٠٢٤-٢٠٢٨



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

لجنة الإعداد:

| | | |
|--------|---|--------------------------------|
| رئيساً | رئاسة الجامعة المعارف | أ.د. احمد عبد الملك عبد الرحمن |
| عضواً | التربية البدنية و علوم الرياضة | أ.د. منير عبدالله خضر |
| عضوا | عميد كلية القانون | أ.م.د. خالد عواد حمادي |
| عضوا | عميد كلية التربية | أ.م.د. مروان خليل يوسف |
| عضوا | عميد كلية الصيدلة | أ.م.د. ابتسام طاهر صابر |
| عضوا | عميد كلية طب الاسنان | د. إبراهيم حمد مخلف |
| عضوا | عميد كلية المالية والادارة | أ.م.د. محمد فخري سعد |
| عضوا | عميد كلية العلوم | أ.م.د. محمد ابراهيم خلف |
| عضوا | مدير شعبة ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي | أ.م.د.. محمد ابراهيم خلف |
| عضوا | مدير مركز التعليم المستمر | م.د. محمد عصمت سينو |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

المحتويات

| الصفحة | الموضوع |
|--------|---|
| ٤ | كلمة السيد رئيس الجامعة |
| ٥ | كلمة لجنة التخطيط الاستراتيجي |
| ٦ | نبذة عن جامعة المعارف |
| ٨ | الهيكل التنظيمي |
| ٩ | العناصر الرئيسية للخطة الاستراتيجية |
| ٩ | ١. الرؤيا |
| ٩ | ٢. الرسالة |
| ١٠ | ٣. الأهداف |
| ١١ | ٤. القيم الحاكمة |
| ١٢ | ٥. تحليل وتقييم الواقع الحالي لجامعة المعارف |
| ١٤ | ٦. المحاور الاستراتيجية الرئيسية |
| ١٥ | الجدول الزمنية للتنفيذ والمتابعة |
| ٢٩ | الملحق (١): تشكيلات الجامعة |
| ٣٠ | الملحق (٢): جداول و اشكال توضيحية للموارد البشرية جامعة المعارف |

كلمة السيد رئيس الجامعة

ان ارتقاء كل مؤسسة وتطورها ونهوضها لا بد ان يعتمد على ضوابط وقواعد واسس متينة، لأن المؤسسة تعد من اهم روافد التنمية والاستقرار والنمو الاقتصادي في المجتمع وهذا يعتمد على التخطيط الاستراتيجي بمفهومه الشامل الذي يهدف الى تحقيق اهداف متنوع وتتباين مجالاتها، وبما ان التخطيط هو الاساس لتحقيق الاهداف وخاصة في التعليم العالي فلا بد من وضع الخريطة التي يمكن السير عليها لتحقيق النهوض العلمي، وأن حرص وزارة التعليم العالي والبحث العلمي على النهوض والارتقاء والترصين وخاصة التعليم الجامعي الاهلي، فان رسم هذه الخارطة عملية اجرائية وتنفيذية للمؤسسة التعليمية للمدة ٢٠٢٤-٢٠٢٨. وهي ستحقق الاهداف المرسومة للنهوض والارتقاء والترصين والتنافس في المستقبل، لأنها سارت على خطة مدروسة في كل المجالات الاكاديمية والتربوية والنشاطات الطلابية والمجتمعية بكل انواعها.

ان **جامعة المعارف**: اذ تضع هذه الخطة الاستراتيجية للنهوض والارتقاء والتطور، بالاستفادة من الامكانيات المتاحة لتحقيق الغايات وفق الخطة التي وضعتها اللجنة في الجامعة لتحقيق الاهداف المنشودة، وتم رسم الصورة المستقبلية للمؤسسة لكافة المحاور التي ستندرج في هذه الخطة واهمها تحسين وترصين المخرجات التي تنتجها الجامعة وتخرط في المجتمع وخاصة الطاقات العلمية المتجددة للنهوض بالمجتمع ليكون من المجتمعات المتقدمة والتي نامل اذا تم تنفيذها بان تكون الجامعة منافسة لكثير من الجامعات والكليات المحلية والعالمية في ضوء الرؤية والاهداف والقيم. وهذا يتحقق بتكاتف الجهود من الجميع وان اللجنة التي تم تشكيلها لوضع الخطة الاستراتيجية لتحقيق المحاور التي اعدتها وامكانية تحقيقها لأنها وضعت من خلال دراسة وتجربة عاشها اعضاء اللجنة في المؤسسات العلمية بكافة تفاصيلها، فالطموح هو في تحقيق النتائج في ضوء ما خطط له لأنها تعبر عن الفائدة المشتركة بين المؤسسة التعليمية والمجتمع المحلي.

كلمة لجنة التخطيط الاستراتيجي

إنطلاقاً من فهم عميق وإدراك مسبق تتبناه جامعة المعارف مفاده أن التخطيط المدروس والاستراتيجية الواضحة تضعان المؤسسة التي تتبناها على سلم التألق والنجاح ، وأن العمل وفق خطة استراتيجية سيكفل توظيف أمثل للإمكانيات بما يوصل لتحقيق النتائج المرجوة ويضمن المرونة في التعامل مع المتغيرات التي تطرأ أثناء تأدية المهام ، وإستناداً لكتاب وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - جهاز الإشراف والتقييم العلمي - دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي وقد شرعت اللجنة في إعداد الاستراتيجية وفق محاور تتمثل في :

- تحليل واقع الجامعة الحالي بهدف تقديم صورة واقعية للجامعة من خلال تحليل عناصر القوة والضعف والفرص المتاحة والتحديات المواجهة وسبل التعامل معها .
- تحديد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية والقيم الحاكمة لجامعة المعارف .
- تصنيف الخطة الاستراتيجية للجامعة وفق محاور محددة وتحديد الأولويات الاستراتيجية في كل محور وهدفها والبرامج والاجراءات التي تقوم عليها.
- تحديد خطط التنفيذ والمتابعة والسقوف الزمنية لإنجاز الخطط وآليات المراقبة والتقييم ووضع مؤشرات النجاح التي يقاس عليها .

إن لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية لجامعة المعارف ا قد وضعت نصب عينها حرص الجامعة وسعيها من خلال قيادتها وملاكاتها التدريسية والوظيفية لتبوء مكانة متميزة تليق بمكنونها الفكري والعلمي وما تنتهجه من سياسة الانفتاح على المجتمع بما يكفل نشر المعرفة ويلبي اهتمام سوق العمل ، ويعزز كذلك إمكانيات المجتمع من خلال رفده بالطاقات العلمية المتجددة التي يحتاجها وبالنتيجة تعزيز ثقة المجتمع بأداء الجامعة ورسالتها بما يضاعف قدراتها التنافسية ، وبناء على ذلك عملت اللجنة من منطلق الثقة أن التحرك وفق التخطيط العلمي المدروس لصياغة خطة استراتيجية تبنى على وفق رؤية متكاملة ورسالة واضحة وأهداف واقعية وقيم حاكمة سينتج خطط عمل رصينة تخضع للمتابعة ويجري تقييمها وفق مؤشرات ومقاييس النجاح بما يحقق الطموح في الارتقاء والنهوض بالواقع التعليمي.

نبذة عن جامعة المعارف :

جامعة المعارف جامعة أهلية عراقية ، تأسست عام ١٤١٤ هـ الموافق ١٩٩٣ م بموجب موافقة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي المرقمة ٥٦١ في ٤/١٠/١٩٩٣. تقع الجامعة في محافظة الأنبار (مدينة الرمادي) في العراق. تُشرف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي على الجامعة إشرافاً إدارياً وعلمياً. مناهج الجامعة معتمدة من الوزارة ، كما هي في الجامعات والكليات الرسمية. تعتمد الجامعة التقويم الجامعي المعمول به في جامعات وكليات العراق. تمنح الجامعة شهادات البكالوريوس بالوقت الحاضر – في التخصصات الموجودة فيها. تُعتمد الشهادة من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية. شهادة الجامعة معترفٌ بها داخل العراق وخارجه لكل الأغراض التي تمنحها الشهادات الرسمية ، في العمل والقبول في الدراسات العليا. تضمُّ الجامعة نخبةً راقيةً من الأساتذة الماهرين في تخصصاتهم العلمية. كليات الجامعة العاملة في الوقت الحاضر – احدى عشر كلية هي :

١. كلية التربية .
٢. كلية القانون .
٣. كلية العلوم المالية والادارية .
٤. كلية العلوم .
٥. كلية التقنيات الهندسية .
٦. كلية التقنيات الصحية .
٧. كلية الهندسة المدنية .
٨. كلية التربية البدنية والرياضية .
٩. كلية طب الاسنان .
١٠. كلية الصيدلة .
١١. كلية التمريض .

والنية معقودة على استحداث أقسامٍ أخرى في الجامعة مثل : (قسم الادلة الجنائية،الامن السيبراني) في كلية العلوم و(قسم المحاسبة) في كلية العلوم المالية والادارية و (قسم ميناكترونكس وقسم الطاقة المتجددة) في كلية الهندسة المدنية الأعمال) و(قسم التمريض) ، والعمل جارٍ على الارتقاء بالمستوى العلمي من خلال استحصال الموافقة الرسمية.

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

وقد حملت في أحرفها الأولى أهدافاً ساميةً تحققت بفضل الله تعالى ثم بجهود المخلصين القائمين عليها من إداريين وتدرسيين وطلاب ، فقد أصبحت منار علمٍ وهدايةٍ ، قصدها رجالٌ ونساءٌ من داخل العراق وخارجه ، للتزود من العلوم والمعارف ، وفتحت أبوابها أمام من تعثرت بهم الأحوال عن مواصلة مشوارهم العلمي ، ومضى عليهم الزمان دون الحصول على فرص التعلم فدخلوها بجدٍ واجتهادٍ ونالوا حاجاتهم من التعلم ، وواصلوا مسيرتهم العلمية حتى نالوا أعلى مراحل العلم وحصلوا على أعلى الشهادات العلمية العالية .

وقد تخرج في جامعة المعارف نخبةً مباركةً من الطلاب والطالبات بلغوا - إلى ساعات أعداد هذا التقرير - (٣٠) ثلاثون فوجاً، تبوؤوا مراكز ذات شأنٍ في العمل العلمي والإداري والأكاديمي ، فكانوا رُسلَ خيرٍ لهذه الجامعة ، وعناصرَ برٍّ وإحسانٍ للبشرية قدموا خدمات جليلة للوطن . وإذا حقٌّ للتاريخ أن يتكلمَ ويسجلَ المآثرَ أو المثالبَ على حدٍّ سواء ، فإنَّ هناك من المآثر لرجالٍ قاموا مخلصينَ لرَبِّهم ولوطنهم - العراق - تجاهَ هذه الجامعة حتى وصلت إلى ما وصلت إليه اليوم ، ابتداءً بتأسيسها ، ومروراً بإدارة شؤونها ، وإلى يومنا هذا ، فلهم من الله حسن الثواب ، ومن البشر المنصفين خالص الدعاء .

ومما يسجله التاريخ من المآسي والمثالب ، أنَّ الجامعة مرّت بظروفٍ عصيبةٍ ، لا يعلم مداها إلا الله سبحانه : فقد واجهت الجامعة كثيراً من المُنحنياتِ الخطيرة التي أفرغت خزائنها ، ومسحت رصيدها المالي ، لأنَّ تمويلها ذاتيٌّ نابغٌ من الأجور الدراسية المناسبة ، التي يدفعها الدارسون والدارسات إلى صندوق الجامعة ، وليس لها موردٌ آخرٌ تُقوِّمُ به مشاريعها ، ولو لا جِرسُ القائمين عليها ، ونزاهتُهم لما بقي لها وجودٌ يُذكر ، وهي أولُ خاصة في العراق تمتلك أرضاً ، وتبني لها مقراً خاصاً غير مستأجر .

فجزى الله خيرَ جزائه كلَّ مَنْ كانت له يدٌ بيضاء في هذه الجامعة ، ووفق العاملين فيها من إداريين وأكاديميين ودارسين إلى سعادة الدنيا والآخرة ، وزاد أهلَ العلمِ علماً ونوراً وإخلاصاً ؛ لينيروا الطريقَ أمام المسترشدين ، إنه نعم المولى ونعم المجيب .

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

الهيكل التنظيمي لجامعة المعارف



استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

العناصر الرئيسة للخطة الاستراتيجية

الرؤيا :

تهدف جامعة المعارف الى أن تكون مؤسسة ذات
رصانة علمية ورائدة في جودة التعليم ومتميزة في تقديم
خدمات علمية وبحثية, إبداعية وإبتكارية وتطويرية
لخدمة الوطن والمواطن وتنمية المجتمع وفق معايير
جهاز الإشراف والتقويم العلمي في وزارة التعليم العالي
والبحث العلمي.

الرسالة:

تسعى جامعة المعارف إلى نشر العلوم وأنواع المعارف وفق برامج دراسية عالية الجودة لإعداد الكوادر البشرية المدربة والمؤهلة لتنفيذ متطلبات سوق العمل والقادرة على المساهمة الإيجابية في خدمة وطنهم ومجتمعهم علمياً واقتصادياً واجتماعياً وحضارياً وتكنولوجياً.

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

الاهداف:

تتمثل الغاية الاستراتيجية لجامعة المعارف في الريادة بمختلف ادوارها العلمية والبحثية وخدمة المجتمع والارتقاء به معرفياً. وبناء على هذه الغاية تلتزم جامعة المعارف لتحقيق رسالتها ورؤيتها بالأهداف الآتية:

- الجودة والتميز في العمل العلمي والمؤسسي.
- الشفافية والإخلاص والنزاهة.
- التعلم من أجل المعرفة والتنمية.
- توفير بيئة ملائمة لرعاية الإبداع والتطوير.
- الإنتماء الوطني واحترام التنوع والتعددية.
- التسامح ونبذ كل أشكال العنف ورفض التطرف الإرهاب.
- احترام الحرية الفكرية وفق مبادئ القيم والأخلاق.
- تمكين المرأة من حقوقها المشروعة.

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

القيم:

إنَّ المحور الرئيس للقيم الحاكمة لجامعة المعارف هو التميز الاكاديمي الذي يحرك كل مكونات رسالة الجامعة واهدافها. من اهم القيم التي وضعتها جامعة المعارف هي:

- ❖ **احترام القيم والتراث والتنوع الثقافي:** تحترم الجامعة القيم الراسخة والتراث الغني للوطن وتسعى للمشاركة بفاعلية في الحفاظ عليه واستمراره، كما تحترم التنوع الثقافي والتعددية والرأي الآخر.
- ❖ **النزاهة والشفافية:** نلتزم بأعلى المبادئ الأخلاقية، ونتعهد بالعمل بنزاهة وشفافية بما يحقق العدالة ويعزز الثقة والمصداقية والمساءلة المؤسسية.
- ❖ **العمل بروح الفريق:** نحن ندعم بعضنا البعض في عملنا من خلال التعاون والعمل الجماعي، ونثمن البيئة الصحية التي يخلقها هذا النهج.
- ❖ **الريادة والتعلم المستمر:** نحن ننمي روح الابتكار والمبادرة والتميز، ونطبق أفضل الممارسات العالمية في جميع أعمال الجامعة، كما نثمن التركيز على نجاح الطالب والرغبة الدائمة في التعلم المستمر وتبادل المعرفة بين المعنيين.

- ❖ **فاعلية اتخاذ القرار:** نحن ملتزمون أن تكون قراراتنا وخططنا مستندة إلى أدلة وتحليل، كما نلتزم بتبني نظم وإجراءات فعالة تتسم بالكفاءة.
- ❖ **التواصل الفعال:** نلتزم بتفعيل سياسات وقنوات الاتصال المتنوعة مع كافة الفئات المعنية الموظفين، الطلبة، الشركاء، الموردين، المجتمع المحلي والدولي.
- ❖ **التفاني في سبيل المعرفة:** نحن ملتزمون بتحقيق نجاح عالمي في مجال التعليم وتقديم منح مالية لتوظيف الطلاب وتلبية حاجات المجتمع.

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

تحليل الواقع الحالي لجامعة المعارف :

يبنى تقييم الوضع الحالي على نتائج دراسة التقييم الذاتي للجامعة، فضلاً عن نتائج تحليل عناصر القوة والضعف والفرص والتحديات (تحليل سوات SWOT) من اجل تقديم صورة واقعية للجامعة فضلاً عن التحديات التي تواجه تنفيذ الاستراتيجية وسبل مواجهتها والتعامل الايجابي معها.

أولاً: عناصر القوة

١. انتهاج التخطيط المسبق والعمل بنظام مؤسسي في إدارة الجامعة بما يحقق أهدافها ورسالتها ورؤيتها العلمية والمجتمعية.
٢. تنوع التخصصات العلمية التي تقوم عليها الجامعة بما يحقق متطلبات سوق العمل ويعزز الواقع التعليمي في البلد.
٣. وجود عدد من الكفاءات العلمية ضمن الأقسام العلمية وما ينتظر منهم من دور في تحقيق أهداف الجامعة ورسالتها واهدافها.
٤. تطور الخطط البحثية للأقسام العلمية وارتفاع مؤشر البحوث العلمية المنشورة في المجالات العلمية المحلية والعالمية المحكمة.
٥. الدعم المالي المستمر المخصص للبحوث العلمية من قبل ادارة الجامعة والجهة المؤسسة.
٦. التوسع الكبير في البنى التحتية لجامعة من حيث انشاء بنايات جديده في الجامعة و مختبرات حديثة مزودة بأحدث الاجهزة لتدريب الطلبة في الاقسام العلمية.
٧. حصولالجامعة على مراتب متقدمة في التصنيفات الدولية من بين افضل الجامعات والكليات في العالم حسب مؤشرات جودة التعليم والمعايير المعتمدة الاخرى .

٨. التطور الكبير في مجال التعليم الالكتروني وتأهيل معظم التدريسيين على الاستخدام الأمثل للمنصات التعليمية المختلفة.
٩. عراقية الجامعة وتأريخها الطويل باعتبارها أول مؤسسة أكاديمية خاصة تقوم في المحافظة ومن أوائل تلك المؤسسات على صعيد البلد.

ثانياً: عناصر الضعف

١. الاقتصار على برامج الدراسات الأولية وعدم استحداث برامج الدراسات العليا.
٢. محدودية عدد الأقسام العلمية التي تتضمنها الكلية .
٣. العزوف عن التقديم للدراسة في الجامعة من قبل الطلبة الساكنين في محافظات أخرى وكذلك من الطلبة الاجانب من دول أخرى .
٤. عدم توافر فروع للجامعة خارج اطار موقعها الجغرافي
٥. ضعف الإيرادات المتحققة مما يسبب خلل في جانب الانفاق المالي لتنفيذ الخطط الاستراتيجية

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

ثالثاً: التحديات

١. عدم وجود قانون تقاعد للموظفين والعاملين في الجامعات والكليات الاهلية مما يسبب حافزا للبحث عن الوظائف الحكومية البديلة من قبل الكوادر التدريسية والعاملين.
٢. توسع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في استحداث مؤسسات تعليمية جديدة مما يزيد من حدة المنافسة التي قد تؤثر في بعض الاحيان على مستويات الجودة.
٣. انخفاض عدد الطلبة المقبولين في الجامعة نتيجة لدخول التعليم الموازي والمسائي في الكليات والجامعات الحكومية
٤. ضعف مخرجات التعليم الثانوي بما ينعكس على مدخلات التعليم الجامعي بشكل عام والتعليم الجامعي في الكليات الأهلية بشكل خاص.
٥. التثقيف المضاد والتشكيك بالرصانة العلمية في المؤسسات الأكاديمية الخاصة

رابعاً: الفرص

١. دعم رئاسة الجامعة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية بما يضمن نجاحها وتحقيق اهدافها.
٢. دعم الجهة المؤسسة للجامعة لمتطلبات تحقيق الاهداف الاستراتيجية.
٣. الثقة التي تمتلكها الجامعة في صفوف المجتمع واحترام مكانتها العلمية في أوساطه.
٤. الموقع المتميز للجامعة باعتبارها تقع في مركز المحافظة .

٥. تنامي الرغبة في أوساط المجتمع للحصول على شهادة جامعية في تخصصات علمية توفرها الجامعة تناسب طموح الدارس وتراعي متطلبات سوق العمل .
٦. وجود اتفاقيات للتعاون بين جامعة المعارف وعدد من الجامعات والمؤسسات العالمية والمحلية.
٧. تبني سياسة التعاون البناء مع مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص .
٨. حضور جامعة المعارف الجيد والفاعل في الوسط الاكاديمي المحلي والإقليمي والعالمي.

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

محاور الخطة الاستراتيجية

تركز الخطة الاستراتيجية لجامعة المعارف على تحسين نوعية التعليم وتشجيع حركة البحث العلمي وتطوير مهارات اساتذتها وتدريب موظفيها وتأهيلهم بما يتناسب مع طبيعة التطور التكنولوجي والاداري الذي يشهده العالم. ويمكن تحديد الاستراتيجيات الرئيسة للجامعة بالمحاور التالية:

محور الادارة والحوكمة الالكترونية

- جذب وتأهيل وتطوير الموارد البشرية الوظيفية في الكلية لتمكينها من مواكبة التطورات العلمية في مجال العمل الوظيفي.
- تحسين اساليب العمل باتجاه الحوكمة الالكترونية ودعم استقلال الجامعة المالي والاداري وفق قانون التعليم الاهلي رقم ٢٥ لسنة ٢٠١٦

- تعظيم وتنمية الموارد المالية للجامعة

محور التعليم والتعلم

- تطوير مناهج الدراسات الاولية وفق المعايير العالمية
- تبني طرائق تدريس معاصرة تعزز عملية التعلم والتعليم والبحث الابداعي عند الطلاب
- استحداث برامج ودراسات واقسام علمية جديدة وفق حاجة المجتمع ومتطلبات سوق العمل
- تعزيز مبادرات خدمة المجتمع وتشجيع العمل التطوعي الجماعي
- تطوير وصقل المواهب اللاصفية للطلبة

محور البحث العلمي

- ديمومة نشر النتائج العلمية ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالمية
- تطوير البحث العلمي وتوجيهه لخدمة المجتمع

- دعم انتاج وتسويق البحوث العلمية التطبيقية الموجهة لخدمة المجتمع

محور ضمان الجودة والاداء الجامعي

- تحقيق تقدم في التصنيفات العالمية
- دعم الحصول على الاعتماد الاكاديمي والمؤسسي
- تفعيل العلاقات الدولية والتعاون مع الجامعات والمؤسسات

استراتيجية جامعة ٢٠٢٤-٢٠٢٨

خطة التنفيذ والمتابعة

| الجهة المعنية | | | | |
|--|------|------|------|------|
| ٢٠٢٤ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٨ |
| محور الادارة والحوكمة الالكترونية | | | | |
| - القضية الاستراتيجية الاولى | | | | |
| جذب وتأهيل وتطوير الموارد البشرية الوظيفية في الجامعة لتمكينها من مواكبة التطورات العلمية في مجال العمل الوظيفي. | | | | |
| %٥٠ | %٥٠ | %٦٠ | %٦٠ | %٦٥ |

| الهدف | مصادر بشرية مدربة متميزة وملاكات إدارية مطورة |
|--|--|
| البرامج | الاجراءات |
| تطوير الملاكات الوظيفية | دورات تدريبية تطويرية في مجال الإدارة والقيادة. |
| منح الاجازات الدراسية على وفق الاحتياجات المستقبلية للأقسام. | تحدد الاجراءات على وفق الاليات المعتمدة و الحاجة الفعلية للتخصصات |
| تعيينات عادلة وفاعلة | تشكيل لجنة مركزية للتعيينات ومراجعة ضوابط التعيين وتطويرها على وفق الحاجة الفعلية للأقسام وبما يحقق مبدأ الشفافية والعدالة |
| تحديث لائحة السلوك الوظيفي | مراجعة اللوائح الحالية وتحديثها حسب المستجدات (للطلبة والتدريسيين والموظفين) |
| تطوير مهارات التحدث باللغة الانكليزية | اقامة دورات تدريبية وتطويرية للتدريسيين والموظفين والطلبة بكافة المستويات |
| تنمية الولاء والمواطنة التنظيمية للكلية | - تنظيم ندوات و ورش عمل تثقيفية. - تنفيذ استطلاعات رأي لقياس مستوى الولاء للكلية. - التحفيز المعنوي. |

| مساعد رئيس الجامعة الجامعة للشؤون الادارية | | | | | الجهة المعنية |
|--|------|------|------|------|--|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور الادارة والحوكمة الالكترونية |
| %٣٥ | %٣٠ | %٣٠ | %٢٠ | %٨٠ | - القضية الاستراتيجية الثانية |
| | | | | | تحسين اساليب العمل باتجاه الحوكمة الالكترونية ودعم استقلال الكلية المالي والاداري وفق قانون التعليم الاھلي رقم ٢٥ لسنة ٢٠١٦ |

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - ارتفاع مستويات الاداء وفقاً لتقييم الاداء السنوي. - ارتفاع مستويات الولاء للجامعة حسب استطلاعات الرأي. - تزايد نسبة المتقنين للغة الانكليزية. - عدد الدورات المنفذة. - ازدياد اعداد المتدرسين | <ul style="list-style-type: none"> - مساعد رئيس الجامعة للشؤون الادارية. - مساعد رئيس الجامعة العميد للشؤون العلمية. | <ul style="list-style-type: none"> - قسم ضمان الجودة. - مركز التعليم المستمر في الجامعة - قسم الموارد البشرية. |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| الهدف | البرامج | انماط ادارية مرنة واساليب عمل محوكة إلكترونياً |
|---|-----------|--|
| تطوير الهيكل التنظيمي | الاجراءات | مراجعة الهيكل التنظيمي وتوصيف الهيكل على اساس اهداف الكليات العلمية وواجباتها |
| الادارة الالكترونية والحوكمة | | تطوير تطبيقات تكنولوجيا المعلومات وصفحة الجامعة على شبكة المعلومات على وفق المعايير العالمية والتحول نحو الادارة الالكترونية. |
| تطوير الاعلام والعلاقات العامة في الجامعة | | تطوير عمل الاعلام لإبراز دور الجامعة الايجابي في المجال العلمي وخدمة المجتمع من خلال الدورات التدريبية والتطويرية للملاكات الاعلامية |
| مكافحة الفساد المالي والاداري | | عقد الندوات التعريفية لتحديد ممارسات الفساد المالي والاداري وعقوباتها القانونية. |
| استحداث وحدة التخطيط الاستراتيجي | | اعداد دراسة لاستحداث وحدة التخطيط الاستراتيجي |
| دعم الاستقلال المالي والاداري | | الالتزام بقانون التعليم الجامعي الاھلي رقم ٢٥ لسنة ٢٠١٦ |

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|--|--|-----------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> - عدد التغييرات الفاعلة في الهيكل التنظيمي. - عدد الاجراءات المتخذة للحد من حالات الفساد الإداري والمالي . - زيادة عدد زوار الموقع الالكتروني. - تحسين تصنيف الموقع الالكتروني في التصنيفات العالمية. | <ul style="list-style-type: none"> - مساعد رئيس للشؤون الادارية. - مساعد رئيس للشؤون العلمية. - وحدة ضمان الجودة. | الاقسام والوحدات كافة |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| رئيس الجامعة | | | | | الجهة المعنية |
|--------------|------|------|------|------|--|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور الادارة والحوكمة الالكترونية |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الثالثة |
| | | | | | تعظيم وتنمية الموارد المالية للجامعة |

| الهدف | موارد مالية مستدامة لالتزامات الجامعة الابنية والمستقبلية |
|--|--|
| البرامج | الاجراءات |
| افتتاح اقسام علمية جديدة | العمل على افتتاح اقسام علمية جديدة بالتنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وبما يلبي حاجة سوق العمل |
| الاستثمار في السكن الجامعي والاقسام الداخلية | اعداد دراسة جدوى للاستثمار في السكن الجامعي والاقسام الداخلية وبما يضمن تعظيم موارد الكلية |
| الاستثمار الاقتصادي لموارد الجامعة | اعداد دراسات جدوى لاستثمار الابنية والمنشآت غير المستغلة |
| الاستثمار في الحدائق الالكترونية | التعاون مع المؤسسات المحلية والدولية لتنظيم عمل الحدائق الالكترونية |

| | |
|---------------------------|---|
| افتتاح المكاتب الاستشارية | التنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي و وزارة التخطيط لفتح مكاتب استشارية داخل الجامعة وبما يضمن اقامة مشاريع انتاجية ربحية |
|---------------------------|---|

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|---|---|-----------------------|
| - نسبة الزيادة في الموارد المالية. - عدد المشاريع المنجزة. | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون الادارية. - الحسابات - وحدة الاعمار والمشاريع. | الاقسام والوحدات كافة |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------|------|------|------|------|--|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور التعليم والتعلم |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الاولى تطوير مناهج الدراسات الاولى وفق المعايير العالمية |

| الهدف | موارد مالية مستدامة لالتزامات الكلية الاتية والمستقبلية |
|---|--|
| البرامج | الاجراءات |
| تحديث المناهج الدراسي للتخصصات كافة | اعتماد الاجراءات وفق الاليات المعتمدة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي |
| توأمة البرامج الاكاديمية مع برامج عالمية | اعتماد الاجراءات وفق الاليات المعتمدة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي |
| اعداد المناهج للبرامج الاكاديمية المعتمدة | اعتماد الاجراءات وفق الاليات المعتمدة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي |

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|-----------------------------|--|---------------|
| زيادة عدد الحالات المتحققة. | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | الاقسام كافة. |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|---|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور التعليم والتعلم |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الثانية |
| | | | | | تبني طرائق تدريس معاصرة تعزز عملية التعلم والتعليم والبحث الابداعي عند الطلاب |

| الاهداف | طرائق تدريس معاصرة تحاكي طرائق الجامعات العالمية |
|--|---|
| البرامج | الاجراءات |
| تنمية مهارات التدريس المعاصرة بالاعتماد على قدرات الجامعة | - تحديد الاحتياجات التدريبية - وضع المواد العلمية - جدولة البرامج التدريبية - تنفيذ البرامج وفقاً للجدول الزمنية |
| تنمية مهارات التعامل مع الطلبة | - تحديد اعداد التدريسيين - وضع المادة العلمية و المهارية - جدولة البرامج التدريبية - تنفيذ البرامج وفقاً للجدول الزمنية |
| تنمية مهارات توصيف البرنامج الاكاديمي والمقرر الدراسي | - اعداد جدول زمني لإشراك التدريسيين بما لا يتعارض مع واجباتهم التدريسية - وضع المادة العلمية و المهارية - جدولة البرامج التدريبية - تنفيذ البرامج وفقاً للجدول الزمنية |
| تنمية مهارات اكتساب اللغات الاجنبية بالتنسيق مع المراكز الثقافية الدولية في العراق | - تشكيل فريق عمل للتنسيق مع الجهات الدولية - تنفيذ الب البرنامج تبعاً للمتاح والمخطط |
| تنمية المهارات بالتنسيق مع الجامعات العالمية والبرامج الانمائية للأمم المتحدة | - اعداد جدول باحتياجات الكلية المطلوب تمويلها من الجهات الدولية |

| | |
|-------------------------|--|
| - مفاتحة الجهات المعنية | |
| - تنفيذ البرامج | |

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|-----------------------------|--|--|
| زيادة عدد البرامج المتحققة. | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | - الاقسام العلمية كافة - مركز التعليم المستمر |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|--|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور التعليم والتعلم |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الثالثة |
| | | | | | استحداث برامج ودراسات واقسام علمية جديدة وفق حاجة المجتمع ومتطلبات سوق العمل |

| | |
|---------------------------|--|
| الهدف | اقسام وفروع وبرامج اكااديمية تتناسب مع متطلبات سوق العمل وتستجيب لحاجات المجتمع |
| البرامج | الاجراءات |
| استحداث اقسام علمية جديدة | توضع الاجراءات على وفق الاليات المتبعة والمعتمدة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي |

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|---|--|---------------|
| زيادة عدد الاقسام والمراكز والوحدات المستحدثة. | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | الكليات كافة |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٨٠

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|---|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور التعليم والتعلم |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الرابعة |
| | | | | | تعزيز مبادرات خدمة المجتمع وتشجيع العمل التطوعي الجماعي |

| الهدف | مبادرات ريادية في مجال المسؤولية المجتمعية وخدمات متميزة وملموسة |
|---|---|
| البرامج | الاجراءات |
| المساهمة في حل مشكلات المجتمع وفق اختصاص الاقسام العلمية. | - حث الاقسام العلمية لمبادرات المسؤولية المجتمعية. - تخصيص يوم ضمن فعاليات الاسبوع الثقافي لعرض اسهامات الكلية في المسؤولية المجتمعية. |
| فرق عمل للإسهام في المسؤولية المجتمعية. | - تنظيم طلاب الاقسام العلمية في الكلية حملات للتوعية المجتمعية بالتنسيق مع وزارات الدولة المختلفة. |
| التوعية بمفهوم خدمة المجتمع | - تنظيم طلاب الاقسام العلمية حملات مختلفة لخدمة وصيانة المشروعات ذات الطابع الخدمي |
| التوعية بمسؤولية الجامعة المجتمعية | - حملات للتعريف بالخدمات التي قدمتها الجامعة سابقاً. - الاسهام في مكافحة الفقر ومساعدة المحتاجين و ذوي الاعاقة. |

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|--|---|---------------|
| - عدد الإسهامات المجتمعية المنجزة. - عدد الجهات التي استفادت من الخدمات المجتمعية. - | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية - معاون العميد للشؤون الادارية | الاقسام كافة |

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|------------------------------------|
| ٢٠٢٠ | ٢٠١٩ | ٢٠١٨ | ٢٠١٧ | ٢٠١٦ | محور التعليم والتعلم |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الخامسة |
| | | | | | تطوير وصقل المواهب اللاصفية للطلبة |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| الهدف | البرامج |
|---|--|
| استقطاب و دعم الطلبة الموهوبين في النشاطات اللاصفية وتنمية المهارات الفنية والرياضية والثقافية والتشغيلية | التوعية بالأنشطة الطلابية اللاصفية. |
| الاجراءات | تطوير شعب النشاطات الطلابية وتحديثها (الرياضية، والفنية، والثقافية، والمهنية). |
| - عقد ندوات وورش عمل للتوعية بالأنشطة الطلابية اللاصفية. - اعداد للأنشطة الطلابية. | تطوير جائزة جامعة المعارف للأنشطة الطلابية اللاصفية. |
| - تنظيم مسابقات علمية ورياضية وفنية وثقافية داخل الجامعة . - المشاركة المكثفة في المسابقات الرياضية والفنية والثقافية خارج الكلية. | |
| تشكيل لجنة فنية لوضع المعايير الخاصة بالجائزة. | |

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|---|-------------------------------------|----------------------------------|
| - عدد الأنشطة الطلابية اللاصفية المشارك فيها داخل الجامعة وخارجها قياساً بالسنوات السابقة. | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | قسم النشاطات الطلابية في الجامعة |

| | |
|---|--|
| - عدد الجوائز التي حصلت عليها الجامعة . | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون الادارية - قسم ضمان الجودة |
|---|--|

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|--|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور البحث العلمي |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الاولى |
| | | | | | ديمومة نشر النتائج العلمية ضمن قواعد البيانات والمستوعبات العالمية |

| الهدف | النشر في قواعد البيانات و المستوعبات العالمية الرصينة |
|--|--|
| البرامج | الاجراءات |
| برنامج تدريب على النشر في قواعد البيانات والمستوعبات العالمية الرصينة. | - دورات تدريبية و ورش عمل في كيفية النشر في المستوعبات العالمية الرصينة. |
| دخول مجلة الجامعة في المستوعبات العالمية الرصينة. | - وضع الاليات والتوقيات لدخول مجلة كلية المعارف الجامعة في المستوعبات العالمية الرصينة. |
| برنامج تحفيز للنشر في قواعد البيانات والمستوعبات الرصينة. | - وضع حوافز مالية ومعنوية للنشر في قواعد البيانات والمستوعبات الرصينة. - التوعية بقواعد البيانات والمستوعبات الرصينة والمجالات ذات معامل التأثير المرتفع وتأثيرها في سمعة الجامعة . |

| الجهة المنفذة | الجهة المتابعة | مؤشرات النجاح |
|---------------|--|---|
| الاقسام كافة | - السيد رئيس الجامعة . - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية. - وحدة ضمان الجودة. | - زيادة عدد البحوث المنشورة في المستوعبات العالمية الرصينة. |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|---|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور البحث العلمي |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الثانية |
| | | | | | تطوير البحث العلمي وتوجيهه لخدمة المجتمع |

| الاجراءات | الهدف البرامج |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - التنسيق مع المؤسسات في القطاعين العام والخاص لتشخيص المشكلات الجوهرية. - تشكيل فرق بحثية. | <ul style="list-style-type: none"> بحوث ونتائج علمية تهتم بالمشكلات المجتمعية المحددة من القطاعين العام والخاص |
| <ul style="list-style-type: none"> - تشكيل مجالس تعاون اكاديمي. - وضع اليات للتعاون. - اقرار خطة التعاون. - البدء بالتنفيذ. | <ul style="list-style-type: none"> برامج بحثية ونتائج علمية في الاستدامة البيئية. |

1993AD_1414 H

IRAQ - ALANBAR

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|--|--|---------------|
| زيادة عدد البحوث والنتائج العلمية التي تعالج المشكلات المجتمعية. | <ul style="list-style-type: none"> - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية. - قسم ضمان الجودة. | الكليات كافة |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|--|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور البحث العلمي |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الثالثة |
| | | | | | دعم انتاج وتسويق البحوث العلمية التطبيقية الموجهة لخدمة المجتمع. |

| الهدف | بحوث تطبيقية قابلة للتسويق ذات مردود اقتصادي عالي |
|---|--|
| البرامج | الاجراءات |
| وضع الية لإنجاز البحوث التطبيقية بالتنسيق مع القطاعين العام والخاص. | - تحديد المشاكل التي يعاني منها القطاعين العام والخاص تبعاً لتخصص كل قسم من كليات الجامعة . - وضع الية لإنجاز البحوث. - تسهيل عملية التعاقد والتسويق للبحوث المنجزة. |
| تفعيل الية التعاون مع مؤسسات القطاعين العام والخاص بما يخص الخدمات الاستشارية والبرامج التدريبية. | - تحديد مجالات التعاون. - تحديد طبيعة العقود. - وضع البرامج. - البدء بالتنفيذ. |
| برنامج خطة تسويق البحوث التطبيقية المنجزة. | - تحديد الجهات التي يمكن ان تطبق نتائج البحوث وتستثمرها واعلام تلك الجهات. |
| دعم البحوث التطبيقية الابداعية والمبتكرة. | - وضع خطة للدعم المالي. |

| الجهة المنفذة | الجهة المتابعة | مؤشرات النجاح |
|---------------|--|---|
| الاقسام كافة | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية. - قسم ضمان الجودة. | - عدد البحوث التطبيقية المنجزة. - عدد البحوث المسوقة. - عدد البحوث الإبداعية والمبتكرة. |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|-------|------|------|------|--|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور ضمان الجودة والاداء الجامعي |
| مستمر | مستمر | %٢٠ | %٢٠ | %٦٠ | - القضية الاستراتيجية الاولى تحقيق تقدم في التصنيفات العالمية |

| الهدف | تعليم بجودة عالية وأداء جامعي متميز |
|--|---|
| البرامج | الاجراءات |
| نشر ثقافة الجودة وتعزيز الوعي بالمعايير العالمية. | - عقد ندوات وورش عمل لأقسام وكليات الجامعة في مجال الجودة. |
| تطوير ملاكات مؤهلة للعمل في مجال الجودة. | - اقامة دورات تدريبية في مجال الجودة وفقاً للاحتياج. - وضع المادة العلمية. - تنفيذ الدورات وفقاً للجدول الزمني والاحتياج. |
| الحصول على شهادة ISO | - استكمال المخاطبات الرسمية مع الجهات المانحة للشهادة. - انجاز مراحل التأهيل المطلوبة. - طلب الفحص النهائي. |
| زيادة السمعة الاكاديمية للجامعة وتحسين موقعها في التصنيفات العالمية. | - تفعيل التعاون البحثي الدولي. - الدخول في التصنيفات العالمية. |

| الجهة المنفذة | الجهة المتابعة | مؤشرات النجاح |
|--|--|---|
| قسم ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي في الجامعة | - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية. - قسم ضمان الجودة والاعتماد الاكاديمي. | - عدد الملاكات المدربة في مجال الجودة. - عدد الشهادات التي حصل عليها العاملون في مجال الجودة. - الدخول في التصنيفات العالمية. |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|---|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور ضمان الجودة والاداء الجامعي |
| %٣٠ | %٣٠ | %٢٥ | %١٠ | %٥ | - القضية الاستراتيجية الثانية دعم الحصول على الاعتماد الاكاديمي والمؤسسي |

| الاجراءات | الهدف البرامج |
|---|---|
| اعتماد اكااديمي عالمي برامجي مؤسسي | تبني معايير الاعتماد الاكاديمي بحسب اختصاصات الاقسام والكليات . |
| <ul style="list-style-type: none"> - اعداد تقرير التقييم الذاتي وتطوير خطة التحسين. - رفع تقارير عن تقدم العمل. - التنسيق مع الجهات المانحة للاعتماد من اجل تحديد متطلبات الاعتماد المؤسسي. - اعداد تقرير الجاهزية خلال مدة محددة. - تطوير الخطة الاستراتيجية بما يسرع من عملية الحصول على الاعتماد. | |

| مؤشرات النجاح | الجهة المتابعة | الجهة المنفذة |
|--|-------------------|-----------------------|
| - عدد البرامج والاقسام الحاصلة على الاعتماد الاكاديمي. | - قسم ضمان الجودة | الاقسام والكليات كافة |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

| مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | | | | | الجهة المعنية |
|-----------------------------------|------|------|------|------|----------------------------------|
| ٢٠٢٨ | ٢٠٢٧ | ٢٠٢٦ | ٢٠٢٥ | ٢٠٢٤ | محور ضمان الجودة والاداء الجامعي |
| %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | %٢٠ | - القضية الاستراتيجية الثالثة |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|
| | | | | | تفعيل العلاقات الدولية والتعاون مع الجامعات والمؤسسات |
|--|--|--|--|--|---|

| الهدف | تعاون و علاقات متميزة مع الجامعات والمؤسسات والهيئات الدولية. |
|---|--|
| البرامج | الاجراءات |
| متابعة الاتفاقيات الموقعة مع المؤسسات والجامعات العالمية. | - اعداد دراسة لاستحداث تشكيل اداري خاص بالاتفاقيات الدولية والتوأمة. |
| التوأمة والاتفاقيات مع الجامعات العالمية الرصينة ذات التصنيف المتقدم عالمياً. | - تقييم الاتفاقيات الحالية واعادة النظر في تنشيطها وتطوير بنودها. |

| الجهة المنفذة | الجهة المتابعة | مؤشرات النجاح |
|-----------------------|---|---|
| قسم العلاقات الثقافية | - رئيس الجامعة - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية | - عدد الاتفاقيات التي جرى تفعيلها. - عدد الاتفاقيات التي جرى توقيعها. - عدد مجالات الافادة (بحث, منح, زمالات) |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

ملحق (١)

كليات الجامعة

| ت | القسم |
|----|--------------|
| ١. | كلية التربية |

| | |
|-----|-------------------------------------|
| ٢. | كلية القانون |
| ٣. | كلية التمريض |
| ٤. | قسم العلوم المالية والادارية |
| ٥. | قسم علوم الحاسوب |
| ٦. | كلية التقنيات الهندسية |
| ٧. | كلية الهندسة المدنية |
| ٨. | كلية التقنيات الصحية |
| ٩. | كلية التربية البدنية و علوم الرياضة |
| ١٠. | كلية طب الاسنان |
| ١١. | كلية الصيدلة |

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

ملحق (٢)

الموارد البشرية لجامعة المعارف

الملاك التدريسي للعام الدراسي

٢٠٢٤-٢٠٢٥

| ت | الكلية | دكتوراه | ماجستير | مدرس مساعد | مدرس | استاذ مساعد | استاذ |
|----|---------|---------|---------|------------|------|-------------|-------|
| ١. | التربية | ١٧ | ١٨ | ١٤ | ٣٥ | ٦ | ٦ |

| | | | | | | | |
|---|---|----|----|----|----|-------------------------------------|-----|
| ٣ | ٢ | ٨ | ١٥ | ١٥ | ١٣ | القانون | ٢. |
| ١ | ٢ | ١٠ | ٧ | ١١ | ٦ | العلوم | ٣. |
| ٤ | ٤ | ٨ | ١٧ | ١٦ | ١٧ | العلوم المالية والادارية | ٤. |
| | ١ | ٧ | ٦ | ٨ | ٨ | التمريض | ٥. |
| | ٤ | ٢ | ١٤ | ٤٠ | ٥ | التقنيات الهندسية | ٦. |
| | ٣ | ٦ | ٣ | ١٤ | ١٠ | الهندسة المدنية | ٧. |
| ١ | ٢ | ٤١ | ١٢ | ٤١ | ١٦ | هندسة التقنيات الصحية | ٨. |
| ٣ | ٣ | ٤ | ١١ | ١١ | ٩ | التربية البدنية وعلوم الرياضة | ٩. |
| | ٤ | ٨ | ١٤ | ١٤ | ٨ | الصيدلة | ١٠- |
| ١ | ١ | ٥ | ١١ | ١١ | ٧ | الاسنان | ١١ |

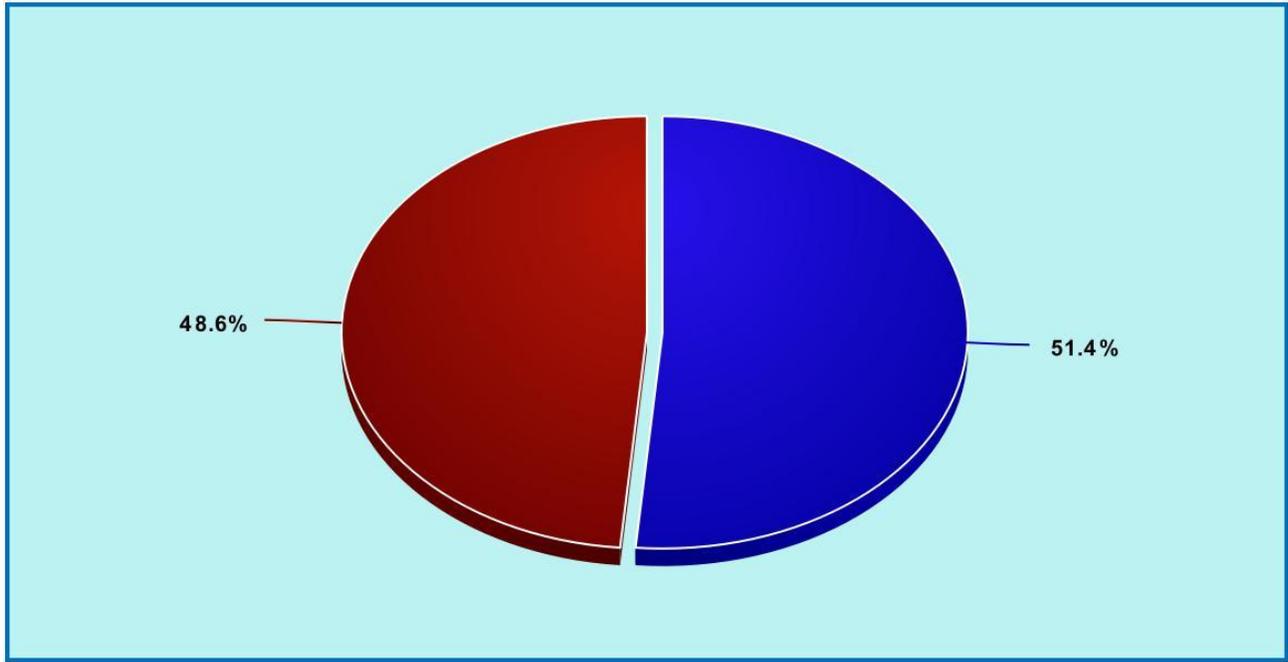
استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

ملحق (٣)

نسبة حملة شهادة الدكتوراه والماجستير ضمن اعضاء
الهيئة التدريسية

للعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

الكادر التدريسي في كلية المعارف الجامعة



ماجستير دكتوراه

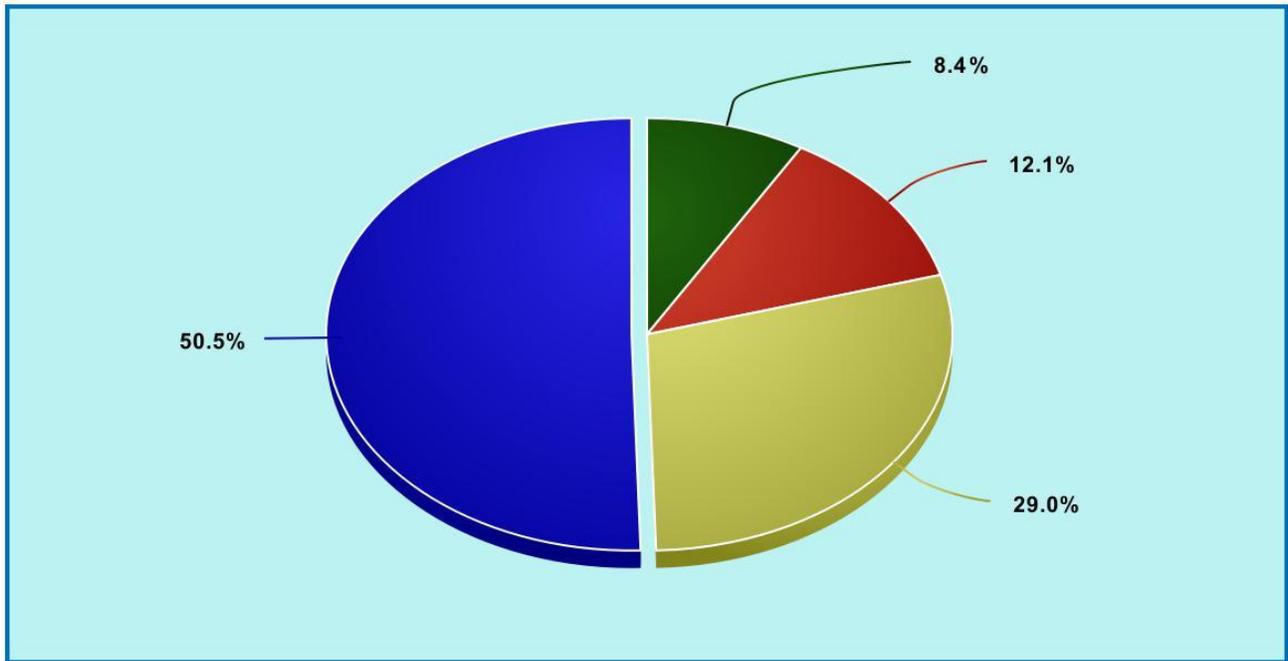
meta-chart.com

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

نسب الملاكات التدريسية موزعة بحسب اللقب العلمي في
جامعة المعارف

للعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

الكادر التدريسي في كلية المعارف الجامعة



مدرس مساعد مدرس استاذ مساعد استاذ

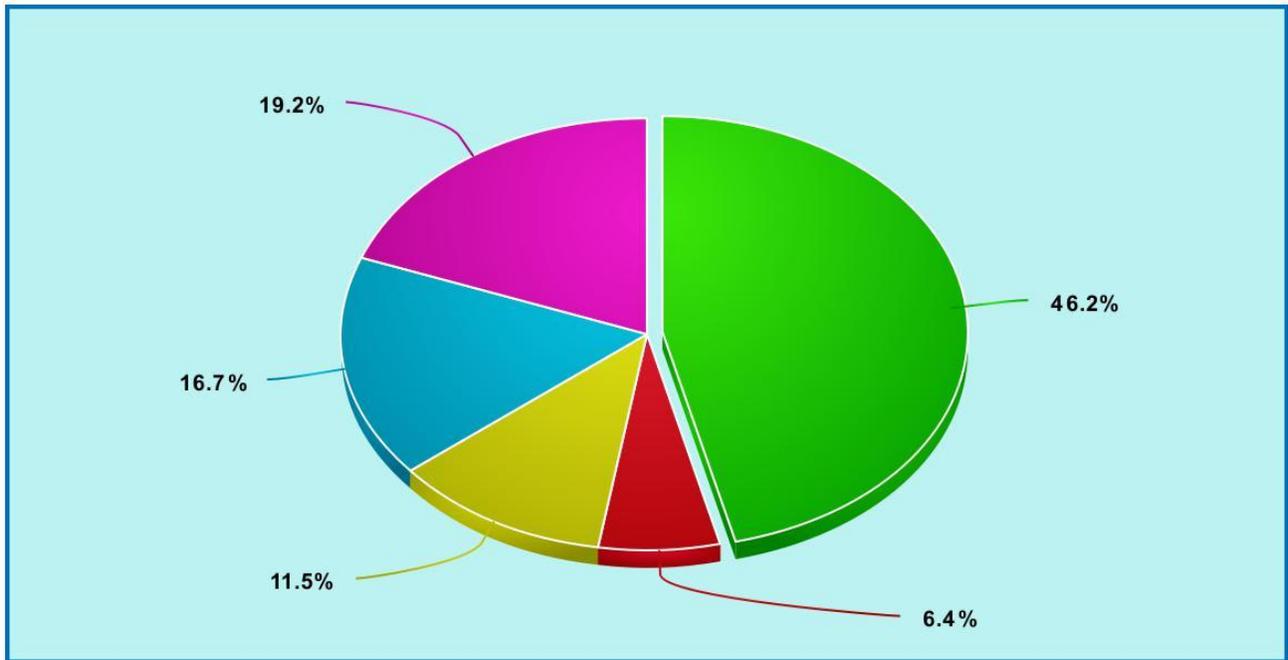
meta-chart.com

استراتيجية جامعة المعارف ٢٠٢٤-٢٠٢٨

نسبة الكادر الوظيفي والفني حسب الشهادة في جامعة
المعارف

للعام الدراسي ٢٠٢٤-٢٠٢٥

الكادر الوظيفي والفني في كلية المعارف الجامعة



■ بكلوريوس ■ دبلوم ■ اعدادية ■ متوسطة ■ ابتدائية

meta-chart.com

